

# **Pengembangan Kelembagaan Koperasi (Penggabungan, Peleburan, Pemekaran, Federasi)**

**Deputi Bidang  
Perkoperasian  
Kementerian  
Koperasi dan UKM**

---

21 September 2023

# Raison d'etre Kelembagaan Koperasi



Koperasi  
sebagai sebuah  
organisasi  
memiliki  
sesuatu yang  
berbeda, karena  
berbeda maka  
koperasi itu ada.



# PRINSIP KELEMBAGAAN KOPERASI DAN PEMERINTAH



## Prinsip Kelembagaan Koperasi

Koperasi adalah organisasi otonom yang mengatur dirinya sendiri (self-regulated organization).

Koperasi mengatur dirinya sendiri dengan basis nilai-nilai dan prinsip koperasi.

Mengakui Perwatakan ganda koperasi (Hibrid) yaitu sebagai organisasi bisnis berkarakter sosial.

## Aturan Main

Pemerintah dalam pengaturan koperasi : -

- Berdasar praktek terbaik
- Bebas dari potensi moral hazard
- Subsidiaritatif
- Insentif

# PERATURAN DAN KEBIJAKAN PEMERINTAH



## Rekognisi

Mengakui praktek  
terbaik di  
lapangan



## Distingsi

Memberikan  
pengaturan yang  
berbeda karena  
perbedaan prinsip.



## Proteksi

Memberikan  
perlindungan agar  
tidak keluar dari hal  
prinsip dan jaga  
kepentingan publik

# Tujuan Pengembangan Kelembagaan Koperasi

- Memperkuat fungsi dan layanan koperasi
- Membangun efisiensi organisasi
- Meningkatkan posisi tawar koperasi



# Model Pengembangan Kelembagaan Koperasi

## **Penggabungan dan Peleburan**

Penggabungan menggunakan nama salah satu koperasi ( akusisi) dan peleburan membentuk nama baru (merger) dari dua koperasi atau lebih.

## **Pemekaran**

Mengembangkan koperasi baru baik menggunakan mekanisme memecah ( split off) maupun memekarkan ( spin off) dan membentuk konsolidasi horizontal

## **Federasi**

Mengembangkan kerjasama antar koperasi sejenis maupun multisektor untuk memperkuat jaringan kerja dalam bentuk konsolidasi vertikal.



# Prasyarat



## **Kebutuhan**

Menjawab kebutuhan riil anggota

## **Demokratik**

Melibatkan partisipasi anggota perorangan

## **Manfaat Nyata**

Menunjukkan manfaat nyata .



# Tantangan dan hambatan



## **" Ideological Barrier"**

Persoalan historis dan juga latar belakang sosio kultural

## **Persepsi Perubahan**

Perubahan transformasional dipersepsikan akan membawa guncangan

## **Penolakan**

Perubahan selalu membawa konsekwensi penolakan. Bagaimana mengelolanya adalah seni tersendiri.





# Kesimpulan

Pengembangan kelembagaan koperasi memiliki peranan strategis dalam rangka memperkuat koperasi

Meningkatkan nilai manfaat bagi anggota koperasi.

Secara regulasi dan kebijakan dibutuhkan pengembangan agar muncul simbiosis antar koperasi secara natural.